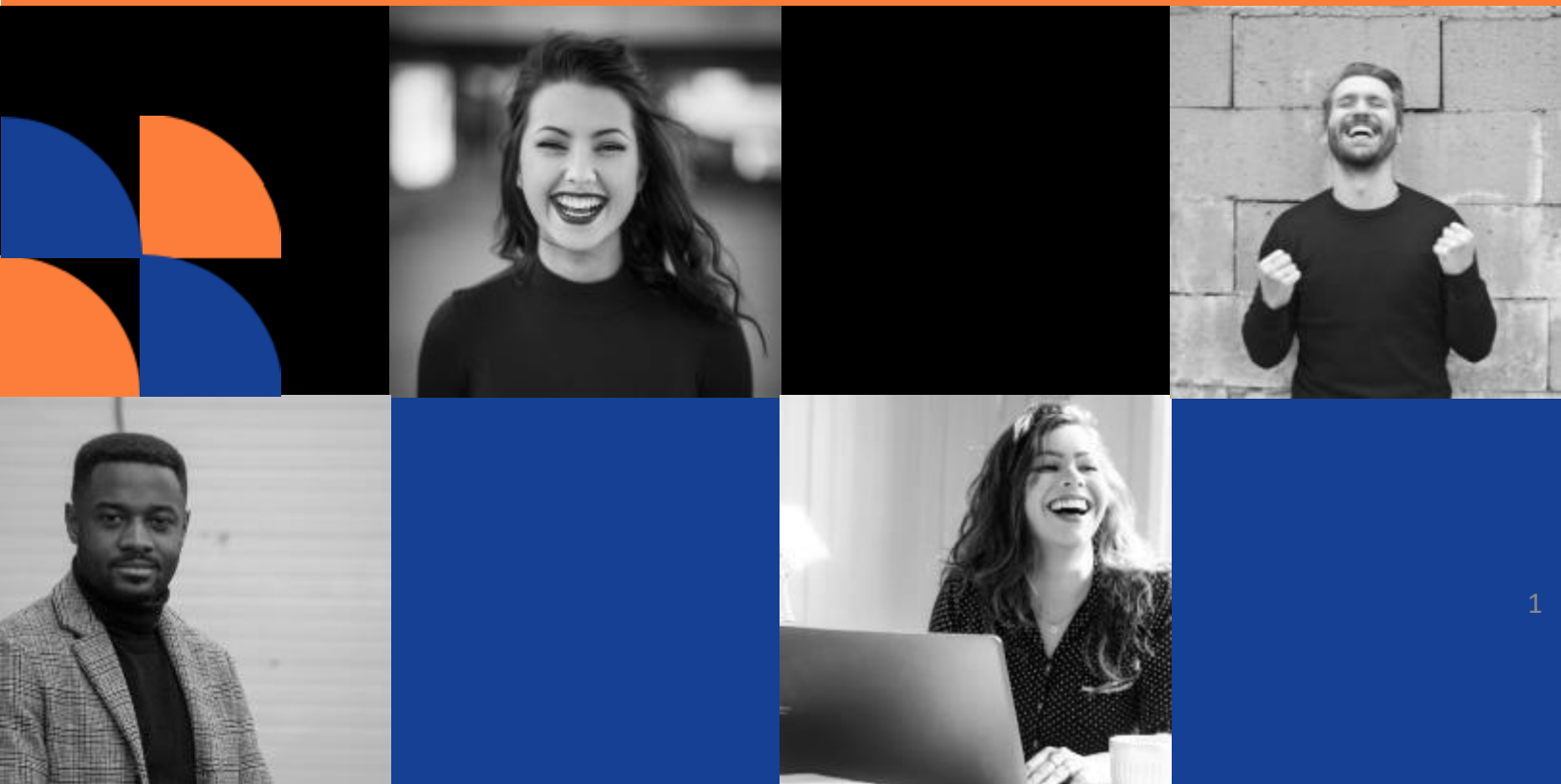


# Mon Métier de Cheffe/Chef de projet data ESG



# Cheffe/Chef de projet data ESG



## **VOS ROLES ET VOS ENJEUX**

Vous êtes responsable de la collecte, du traitement et de la diffusion des données ESG. Vous garantisiez leur qualité et accompagnez les entités dans leur gestion. Vous développez des méthodologies de mesure, notamment pour le carbone et l'impact. Vous collaborez avec Euro-Information et d'autres équipes pour structurer les données autour d'indicateurs cibles. Vous veillez à la fiabilité des résultats et facilitez leur exploitation. Ce rôle clé contribue au déploiement de la politique ESG du Groupe au niveau opérationnel.

## **VOS RESPONSABILITÉS**

- Piloter la collecte, le traitement et la diffusion des données ESG au sein de Crédit Mutuel Alliance Fédérale
- Assurer la qualité et la fiabilité des données ESG sur son périmètre, en collaboration avec Euro-Information et les autres entités concernées
- Développer et mettre en œuvre des méthodologies de mesure ESG, notamment pour le calcul de l'empreinte carbone et l'évaluation de l'impact
- Accompagner les entités de Crédit Mutuel Alliance Fédérale dans la gestion et l'exploitation des données ESG
- Structurer les données autour des indicateurs cibles et des besoins métiers en lien avec les orientations ESG du Groupe
- Coordonner avec l'équipe de l'Institut ESG pour déployer la politique ESG du Groupe au niveau opérationnel
- Faciliter l'exploitation des résultats ESG au service des entités de Crédit Mutuel Alliance Fédérale
- Collaborer avec les équipes techniques pour développer des solutions technologiques adaptées aux enjeux ESG
- Veiller à l'alignement des pratiques de gestion des données ESG avec les valeurs et la mission de Crédit Mutuel Alliance Fédérale
- Participer à la formation et à la sensibilisation des équipes sur les enjeux liés aux données ESG

Exemples de parcours pour y parvenir : Formation en data science et connaissance des enjeux ESG. Expérience en gestion de projet et analyse de données.

Exemples d'opportunités à partir de ce métier : Pour découvrir les autres métiers, consultez la [Carte des métiers et parcours professionnels](#).



# Cheffe/Chef de projet data ESG



| LES COMPÉTENCES            |                      |                                |
|----------------------------|----------------------|--------------------------------|
| SAVOIR-FAIRE               | SAVOIRS              | SAVOIR-ÊTRE                    |
| Conseil                    | Conformité           | Apprendre à apprendre          |
| Modélisation               | Durabilité           | Assertivité                    |
| Orientation client interne | Langues              | Être acteur du collectif       |
| Qualité                    | Modélisation         | Être centré client             |
| Reporting                  | Projet et innovation | Être force de proposition      |
| Travail en équipe          | SI & DATA            | Être proactif                  |
|                            | Stratégie            | Être responsable               |
|                            |                      | Faire preuve de flexibilité    |
|                            |                      | Faire preuve de leadership     |
|                            |                      | Faire preuve d'esprit critique |
|                            |                      | Innovation                     |
|                            |                      | Pédagogie                      |
|                            |                      | Porter nos valeurs             |
|                            |                      | Savoir communiquer             |

# Cheffe/Chef de projet data ESG



| SAVOIR-FAIRE                      | Définitions                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Conseil</b>                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comprendre les besoins et l'environnement du client interne, intégrer les éventuels évolutions et impacts dans l'analyse</li> <li>• Apporter un accompagnement de qualité adapté aux besoins de chaque partie prenante</li> <li>• Partager son expertise, proposer les solutions adéquates et se placer au niveau de l'interlocuteur pour faciliter sa compréhension</li> <li>• Éclairer et faciliter la prise de décision au service du développement de l'activité et de la prévention des risques</li> </ul>                                                                                                           |
| <b>Modélisation</b>               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Récolter, structurer et garantir la qualité et l'exhaustivité des données à mobiliser</li> <li>• Comprendre la problématique et ses enjeux et définir les critères de modélisation dans un objectif de performance</li> <li>• Concevoir et développer des outils de projection, remettre en cause les modèles et les faire évoluer si besoin pour refléter la réalité du terrain d'analyse</li> <li>• Simuler les scénarios potentiels et leurs impacts en fonction des facteurs d'évolution et traduire les résultats en préconisations pour faciliter la prise de décision</li> </ul>                                   |
| <b>Orientation client interne</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Entretenir une relation de proximité, mettre à disposition son expertise au service de son périmètre et développer son réseau professionnel</li> <li>• S'intéresser au client et à son environnement, comprendre ses spécificités et ses enjeux, l'accompagner au plus près de ses besoins, projets et objectifs</li> <li>• Mobiliser les moyens et compétences adaptées au contexte et apporter le soutien approprié dans un objectif de qualité de service personnalisée</li> <li>• Se positionner au niveau de l'interlocuteur, entretenir et faire vivre une relation d'équité centrée sur la satisfaction</li> </ul> |
| <b>Qualité</b>                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contrôler la conformité des livrables et des process à chaque étape d'avancement du projet</li> <li>• Concevoir et piloter les indicateurs qualité au service de la maîtrise des risques et de la performance</li> <li>• Animer la démarche qualité au sein de l'entité dans un objectif d'efficience et de performance</li> <li>• Appréhender les évolutions réglementaires, s'inscrire dans une démarche d'amélioration continue et la porter auprès des équipes</li> </ul>                                                                                                                                             |
| <b>Reporting</b>                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Concevoir, suivre et faire évoluer les outils de reporting en lien avec l'activité et les évolutions réglementaires</li> <li>• Produire des reportings et des états de pilotage de qualité dans le respect des délais et en fonction des besoins des parties prenantes</li> <li>• Traduire les chiffres en préconisations accessibles, structurer le message en lien avec l'objectif et communiquer auprès des parties prenantes concernées</li> </ul>                                                                                                                                                                    |

# Cheffe/Chef de projet data ESG



| SAVOIR-FAIRE             | Définitions                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Travail en équipe</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Interagir dans un environnement pluridisciplinaire, identifier et mobiliser les spécialisations adéquates dans un objectif d'efficacité</li><li>• S'investir dans la dynamique d'équipe, participer à la qualité des informations transmises et s'engager dans le bon fonctionnement au quotidien</li><li>• Partager son expérience, transmettre son savoir et contribuer au développement des compétences de l'équipe</li><li>• Développer et entretenir un réseau interne basé sur la confiance et la qualité de la relation</li></ul> |

# Cheffe/Chef de projet data ESG



Attention : Les détails de la compétence sont donnés à titre indicatif et ne sont pas nécessairement à maîtriser pour la compétence dans le métier de cette fiche. Ils serviront à alimenter les fiches pédagogiques en formation.

| SAVOIRS           | Compétences                      | Détails                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Conformité</b> | • Conformité réglementaire       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Certifications et formations réglementaires</li> <li>• Conformité fiscale</li> <li>• Directive MIF / RG AMF</li> <li>• Externalisation</li> <li>• Finance durable - ESG</li> <li>• MICA</li> <li>• Prestations essentielles externalisées, IOBSP...</li> <li>• Protection des investisseurs et transparence de marchés</li> <li>• Rgl</li> <li>• Règlement MAR</li> <li>• RGPD</li> </ul> |
|                   | • Risques                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cartographie des risques</li> <li>• Risques de marchés</li> <li>• Risques de taux</li> <li>• Risques opérationnels</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Durabilité</b> | • Critères ESG                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Critères de gouvernance</li> <li>• Critères environnementaux</li> <li>• Critères sociaux</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                   | • Enjeux sociaux et sociétaux    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Culture</li> <li>• Diversité</li> <li>• Égalité</li> <li>• Handicap</li> <li>• Inclusion</li> <li>• Précarité</li> <li>• Vivre ensemble</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                        |
|                   | • Environnement                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Climat</li> <li>• Décarbonation</li> <li>• Écologie</li> <li>• Pollution</li> <li>• Ressources naturelles</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                   | • Évaluation des engagements ESG | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Indicateurs d'évaluation des pratiques responsables</li> <li>• Management environnemental</li> <li>• Outils et méthodologies d'évaluation des politiques et actions</li> </ul>                                                                                                                                                                                                            |
|                   | • Mutualisme                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Raison d'être et valeurs</li> <li>• Spécificités du modèle et ses axes d'évolutions</li> <li>• Structure organisationnelle</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                     |

# Cheffe/Chef de projet data ESG



Attention : Les détails de la compétence sont donnés à titre indicatif et ne sont pas nécessairement à maîtriser pour la compétence dans le métier de cette fiche. Ils serviront à alimenter les fiches pédagogiques en formation.

| SAVOIRS                     | Compétences                     | Détails                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                             | • Partenariats sociétaux        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Associations</li> <li>• Coopération économique</li> <li>• Innovation sociale</li> <li>• Mécénat</li> <li>• Pratiques responsables</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                             | • Politique et ambitions Groupe | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Agora et vie mutualiste</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Langues</b>              | • Anglais                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Modélisation</b>         | • Modélisation informatique     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement de modèles informatiques</li> <li>• Modèles de modélisation informatique</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                             | • Modélisation mathématique     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Probabilités</li> <li>• Statistiques</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Projet et innovation</b> | • Conduite de projet            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Construction et gestion de budget</li> <li>• Gestion du changement</li> <li>• Méthodologie de construction de projet</li> <li>• Outils et méthodes de reporting</li> <li>• Planification</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                       |
|                             | • Innovation                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Techniques d'idéation</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                             | • Intelligence collective       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Facilitation</li> <li>• Outils d'animation</li> <li>• Techniques d'animation d'ateliers d'IC</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                             | • Pilotage de la transformation | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Définition / structuration de projet de transformation</li> <li>• Gestion des parties prenantes</li> <li>• Planification de la transformation</li> <li>• Reporting transformation</li> <li>• Techniques et processus de transformation</li> </ul>                                                                                                                                                                                         |
| <b>SI &amp; DATA</b>        | • Business analyse              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Connaissance des différentes offres (banque et filiales)</li> <li>• Connaissance des données flux C/C et contrats</li> <li>• Connaissance du SIO</li> <li>• Connaître et comprendre les restitutions des données dans le transactionnel (SEQP, MOUV, DOCO...)</li> <li>• Statistiques descriptives, analyses bivariées</li> <li>• Stratégie marketing et commerciale</li> <li>• Utilisation outil et techniques de data mining</li> </ul> |
|                             | • Suivi de performance          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analyses/Reporting dynamiques</li> <li>• Suivi des performances des ciblage</li> <li>• Utilisation outil de datavisualisation</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

# Cheffe/Chef de projet data ESG



Attention : Les détails de la compétence sont donnés à titre indicatif et ne sont pas nécessairement à maîtriser pour la compétence dans le métier de cette fiche. Ils serviront à alimenter les fiches pédagogiques en formation.

| SAVOIRS   | Compétences                               | Détails                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Stratégie | • Web Analyse                             | <ul style="list-style-type: none"><li>• Analyses et restitutions</li><li>• Analyses/Reporting dynamiques</li><li>• Tracking</li><li>• Utilisation outil de datavisualisation</li></ul>                                                 |
|           | • Stratégie des systèmes d'information    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Stratégie data</li><li>• Stratégie digitale</li><li>• Stratégie IT</li></ul>                                                                                                                   |
|           | • Stratégie marketing                     | <ul style="list-style-type: none"><li>• Analyses concurrentielles</li><li>• Plan de communication</li><li>• Politique de marque</li><li>• Positionnement produit</li><li>• Segmentation cible</li><li>• Stratégie de contenu</li></ul> |
|           | • Stratégie sociétale et environnementale | <ul style="list-style-type: none"><li>• Politique environnementale</li><li>• Politique sociétale</li></ul>                                                                                                                             |





| SAVOIR ETRE                                                                                                                                                                                                                                                      | Définitions                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Apprendre à apprendre</b></p> <p>Capacité à rechercher et mobiliser en permanence les moyens de se développer et d'apprendre. Faire évoluer ses pratiques en fonction de ses nouveaux acquis</p>                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• J'exploite les différents processus d'apprentissage pour optimiser le développement de mes compétences</li> <li>• Je m'engage en pratiquant et appliquant les nouvelles connaissances</li> <li>• Je partage de nouveaux enseignements avec les autres</li> </ul> |
| <p><b>Assertivité</b></p> <p>Capacité à exprimer ses pensées et ses besoins sans agressivité, sans passivité, sans manipulation</p>                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Je mets en œuvre des attitudes d'expression et d'affirmation de soi sur un mode serein</li> <li>• J'adopte une communication non violente, un langage corporel, verbal et paraverbal facilitant l'échange dans un esprit de coopération</li> </ul>               |
| <p><b>Être acteur du collectif</b></p> <p>Capacité à s'inscrire et à participer activement à une dynamique collective, à développer une relation de confiance avec les autres personnes de son équipe et fédérer dans un objectif commun</p>                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• J'organise un travail commun en m'appuyant sur les compétences de chacun</li> <li>• Je sais partager des informations dans l'intérêt du groupe</li> <li>• Je viens en appui d'un collaborateur dans le besoin</li> </ul>                                         |
| <p><b>Être centré client</b></p> <p>Capacité à mettre le client externe comme interne au centre de notre attention, à être force de proposition pour répondre au mieux à ses besoins et à ses attentes au service de la performance</p>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Je tiens compte de l'intérêt du client dans mes décisions</li> <li>• J'adapte ma posture en fonction de la personne en face</li> </ul>                                                                                                                           |
| <p><b>Être force de proposition</b></p> <p>Capacité à proposer une solution réalisable en fonction du temps, des moyens et des outils mis à disposition</p>                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• J'explique habilement comment mes propres idées et solutions peuvent faire avancer les intérêts des autres et répondent à leurs préoccupations</li> </ul>                                                                                                        |
| <p><b>Être proactif</b></p> <p>Capacité à anticiper et agir de manière proactive pour atteindre un objectif ou résoudre un problème - Capacité à prendre des initiatives, à être prévoyant et à ne pas attendre que les choses se passent avant de réagir</p>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• J'identifie les opportunités de croissance et d'expansion pour l'organisation</li> <li>• J'élabore des plans stratégiques pour atteindre les objectifs à long terme</li> <li>• J'établis des partenariats pour maximiser les résultats</li> </ul>                |
| <p><b>Être responsable</b></p> <p>Capacité à utiliser les moyens à disposition pour atteindre ses objectifs, à prendre de la hauteur et à être responsable de ses choix pour améliorer la performance de son activité et avancer dans un esprit de confiance</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Je tiens compte des conséquences de mes choix et les assume</li> <li>• Je sais me remettre en cause et accepter la critique</li> </ul>                                                                                                                           |



| SAVOIR ETRE                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Définitions                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Faire preuve de flexibilité</b></p> <p>Capacité à s'adapter rapidement et efficacement à des situations changeantes ou imprévues - Capacité à remettre en question ses propres certitudes et de trouver des solutions créatives à des problèmes complexes</p>                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• J'anticipe les changements potentiels et prépare des plans d'actions pour y faire face</li> <li>• Je gère efficacement les situations de tensions et de résistance au changement et trouve des solutions acceptables pour toutes les parties prenantes</li> <li>• J'évalue les risques et les avantages des changements potentiels et prends des décisions réfléchies</li> <li>• Je gère les paradoxes et incertitudes dans mon quotidien</li> </ul> |
| <p><b>Faire preuve de leadership</b></p> <p>Capacité à guider, faire adhérer et inspirer des individus ou organisations dans le but d'atteindre certains objectifs</p>                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• J'identifie et je comprends l'origine des émotions qui sous-tendent les réactions de l'autre que je sois impliqué ou non</li> <li>• Je facilite l'apprentissage en faisant réfléchir mes interlocuteurs de la manière la mieux adaptée à la situation</li> </ul>                                                                                                                                                                                     |
| <p><b>Faire preuve d'esprit critique</b></p> <p>Capacité à identifier l'ensemble des aspects d'un sujet et les examiner d'une manière critique pour formuler un point de vue étayé - Être poussé par le désir d'en savoir plus sur les choses, les personnes ou les événements</p>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Je réalise une analyse documentée et poussée en vue de construire des stratégies de développement ou de mise en œuvre</li> <li>• J'encourage l'esprit critique au sein de mon équipe</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p><b>Innovation</b></p> <p>Capacité à sortir du cadre existant en proposant des idées nouvelles qui conviennent aux clients et/ou à l'organisation - Se montrer ouvert et curieux à de nouvelles tendances - Développer des moyens nouveaux ou plus performants pour la réussite de l'organisation</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Je fais des propositions pour éviter que le même problème se répète à l'avenir</li> <li>• Je teste les idées innovantes sous des angles multiples et variés</li> <li>• J'anticipe les prochains défis en agissant dès maintenant</li> <li>• Je prends des risques afin de mener à bien les innovations</li> </ul>                                                                                                                                    |
| <p><b>Pédagogie</b></p> <p>Capacité à transmettre ses connaissances et ses expériences d'une manière structurée, cohérente et adaptée aux interlocuteurs pour leur permettre de les mettre en pratique</p>                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• J'utilise la méthode pédagogique la plus adaptée pour susciter l'envie d'apprendre auprès de mon interlocuteur</li> <li>• J'intègre la progression pédagogique dans l'apprentissage pour rassurer et encourager</li> <li>• Je transmets mes connaissances et compétences avec succès en levant les doutes et les craintes auprès de mon interlocuteur</li> </ul>                                                                                     |



| SAVOIR ETRE                                                                                                                                                                                                                                            | Définitions                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Porter nos valeurs</b><br>Capacité à s'inscrire dans les valeurs portées par le groupe en tant qu'entreprise à mission – diversité, inclusion, équité, exemplarité, droit à l'erreur – et à les diffuser dans ses pratiques et à ses collaborateurs | <ul style="list-style-type: none"><li>• Je vise l'exemplarité</li><li>• Je mets en avant les valeurs du Groupe</li></ul>                                                                                 |
| <b>Savoir communiquer</b><br>Capacité à écouter et comprendre - Savoir appréhender les différentes techniques de communication (écrit, oral, non-verbal), adapter sa communication et faire preuve de pédagogie                                        | <ul style="list-style-type: none"><li>• J'utilise mes capacités à communiquer pour obtenir l'adhésion</li><li>• Je sais accompagner et être pédagogue</li><li>• Je sais impulser une dynamique</li></ul> |